



**נספח א'**

תאריך	מקור	נושא	עיקרי ההנחיה	זמן עיצומים
24.2.13	יו"ר וועד הכבאים	הודעה לכבאים לא לצאת לקורס עקב אי פרסום הקורס	ביטול קורס לוחמי אש מ"ד	
21.4.13	יו"ר ועד איו"ש	הערכות ללוחמי אש חדשים לא מקובל דרישה להערכת תפקוד לוחמי אש חדשים	אי קיום הנחייה להערכות לוחמי אש	
24.4.13	ועד עובדים בית שמש, אשקלון, ירושלים, תל אביב, נתניה, איילון, טבריה, רמת גן, חדרה, איו"ש, בית שמש	טענה לפגיעה בכבאים	ניתוק מגע – הדרכות/ ועדות/ ביקורות/ השתלמויות/ תרגילים וכד'	
27.5.13	ועד בית שמש	נסיעות בתפקיד- מאז ומתמיד עובדי התחנה יצאו להשתלמויות עם רכבי תחנה. עובדים אשר ידרשו לצאת לימי עיון או הדרכה ולא יקבלו רכב מהתחנה – לא ישתתפו בימים האמורים.	עובדים אשר ידרשו לצאת לימי עיון או הדרכה ולא יקבלו רכב מהתחנה – לא ישתתפו בימים האמורים.	
10.6.13	יו"ר וועד הכבאים	פקודת קבע 200	לא להתייחס לפקודת קבע שהופצה	
19.9.13	יו"ר וועד הכבאים	ניתוק מגע	ניתוק מגע	
30.9.13	יו"ר וועד הכבאים	עבודה במתכונת שבת	עבודה במתכונת שבת	
3.10.13	יו"ר וועד הכבאים	מנשר לעובדים – פירוט עילות לעיצומים	עיצומים	
6.10.13	פיזור קורס	פיזור קורס קצינים מנהלי עקב העיצומים	פיזור קורס קצינים	
5.11.13	ועד ירושלים	ניתוק מגע והפעלת צעדים ארגוניים	ניתוק מגע והפעלת צעדים ארגוניים, עבודה במתכונת חרום בלבד בירושלים.	
7.1.14	יו"ר וועד הכבאים	שווי שימוש לרכב צמוד	אין לחתום על טופס חיוב שווי שימוש ברכב	
8.1.14 12.1.14 13.1.14	שבתאי מאור עמוס סילם	טענה לפגיעה בתנאי רווחה (ממירים לטלוויזיה) של כבאי מחוז מרכז	השבתת הדרכות פנים וחוף ואי השתתפות בתרגילים (איילון, פ"ת, נתניה)	
16.1.14	ועד נתניה	עיצומים	אי קיום אימונים/ הדרכות/ הכשרות	
24.1.14	יו"ר וועד הכבאים	העמדה לדין של עמוס סילם	הרחבת העיצומים/ הכשרות/ הדרכות/ אימונים	
26.1.14	יו"ר וועד הכבאים	צעדים ארגוניים ברשות	אי השתתפות	



	בוועדות, הדרכות, תרגילים, אימונים, ביקורות מבצעיות	הכבאות לחלוץ והצלה		
15.3.14	איסור ביצוע כפל תפקידים- נע"ת	נע"ת	יו"ר ועד גבעתיים	
20.3.14	הפסקת פעילות ברמה מחוזית למעט אירועי חירום	הפסקת פעילות ברמת המחוז – בהמשך להחלטת סממ"ז מחוז דן מתאריך 27.02.14- "החל מתאריך 15.03.14 כל עובד יבצע את תפקידו בלבד עפ"י המכרז בו הוא זכה... כל תפקיד שנדרשו לבצע ברמה מחוזית הינם מבוטלים..."	יו"ר ועד כבאי גבעתיים	
27.3.14	אין להסכים לתפקידי מ"מ ונע"ת	תפקידי מ"מ ונע"ת	ועד כבאי הרצליה	
27.3.14	הנחייה לחדול מביצוע תפקידי נע"ת	מבנה ארגוני ומכרזים בכבאות	יו"ר וועד הכבאים	
1.4.14	ניוד רק בהסכמת העובד/ ארגון הכבאים.	ניוד כ"א	יו"ר וועד הכבאים	
8.4.14	עבודה במתכונת שבת במחוז צפון	ועדות קליטה	יו"ר וועד הכבאים	
11.5.14	הודעה על שביתה/השבתה	הודעה על שביתה/השבתה	גיל בר-טל	
25.5.14	לא יבוצעו הדרכות, תרגילים, אימונים ליל"מ ובעתיד לא יעשה שימוש בציוד	יחידות י.ל.מ בתחנות הכיבוי	עמוס סילם	
7.6.14	אין לאפשר הגעת קצינים מבצעים ואג"מ לכנס	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	
9.6.14	מחוז יו"ש לא יאפשרו קיום הכנס ולא יבצעו ביקורות.	השתלמות בטיחות אש במחוז איו"ש	אלכס זוררוחוב	
13.6.14	אי קיום ועדות ביקורת, אימונים, תרגילים, ועדות אחרות.	צעדים ארגוניים – עקב חוסר התקדמות והתעלמות מוכוונת מצד המזכירות בקשר לישיבה שהתקיימה ב 13.06.14	יו"ר וועד הכבאים	
15.6.14	אי קיום ועדות ביקורת, אימונים, תרגילים, ועדות אחרות	מכתב הבהרה – צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	
24.6.14	אי התייצבות המוקדנים שנרשמו להשתלמות.	השתלמות חומ"ס למוקדנים, לאחר בירור – המוקדנים הונחו על ידי ארגון העובדים לא להתייצב להשתלמות.	סנדרה מוסקוביץ	
4.7.14	נמשך עד 08.07- חזרה לשגרה בשל ההסלמה בדרום ומצב ביטחוני. (למעט קורס מניעת דליקות)	אי ביצוע ביקורות, רישיון עסק, טופס 4, אגרות.	החמרת צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים
4.7.14	אי שליחת מועמדים למבחני כניסה לקורס קצינים.	החרפת צעדים ארגוניים	החרפת צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים
8.7.14	חזרה לשגרה בשל מצב ארגוני (למעט	הקפאת הליכים ארגוניים וחזרה לשגרה	יו"ר וועד הכבאים	



	קורס מניעת דליקות)			
נמשך עד 23.08- הפסקת עיצומים	ניתוק מגע עם הנציב ועם ראש אגף מינהל ומשאבי אנוש	ניתוק מגע	יו"ר וועד הכבאים	3.8.14
	אי קיום תרגילים/ אימונים /ביקורות/ ועדות/ נציבות/ אישורים לטופסי 4, ביקורת ציוד במקרקעין, חו"ד מומחה וכד'	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	7.8.14
	מעבר למתכונת שבת	צעדים ארגוניים, עדכון	יו"ר וועד הכבאים	11.8.14
נמשך עד 21.10	פעילות בניגוד להנחיות ממ"ז .	פגיעה בעקרון ה"As Is"	ועד עובדים טבריה	5.10.14
	ניתוק מגע עם נציב ור' אגף מנהל ומשאבי אנוש.	בעיות ופערים בתחנת יזרעאל	ועד עובדים יזרעאל	6.10.14
	הודעה על אי קבלת הוראה של ממ"ז.	העברת יו"ר ועד עובדים , לתחנת משנה צמח	יו"ר וועד הכבאים	14.10.14
	העברת מחוז צפון למתכונת שבת	התנהגות בלתי הולמת וזלזול בהסכמים ע"י ממ"ז צפון	יו"ר וועד הכבאים	18.10.14
	חזרה לשגרה	חזרה לשגרה	יו"ר וועד הכבאים	21.10.14
22.06.15-נציבות כבאות והצלה, בקשה לצו מניעה. 02.08.15- בית הדין לעבודה : הסכמות בין הצדדים לעניין ניטור.	הוראה אי ביצוע ניטור	ניטור	יו"ר וועד הכבאים	10.12.14
	מעבר למתכונת שבת עיצומים במחוז יו"ש	צעדים ארגוניים מחוז יו"ש	אלכס זורחוב	16.3.15
	החלטה על הוצאת ציוד היל"מ מהגרור אל מחסן התחנה לאחסנה.	גרור ציוד יל"מ- החלטה על הוצאת ציוד היל"מ מהגרור אל מחסן התחנה לאחסנה, בעקבות הנחיות בתחנות להשתמש בגרורים בניגוד להוראת ארגון הכבאים.	יור וועד הכבאים	31.03.15
	לא תהיה השתתפות בכל הכשרה שהיא ובכל פעולת ניטור בשגרה ובחירום.	הפסקת ניטור+ נספח למכתב הפסקת ניטור מהיום	יו"ר וועד הכבאים	24.04.15
	הוראות לאכיפה ע"י הוועדים- הפסקת ניטור.	תוספת נספח להפסקת ניטור	אורן לרפלד	26.4.15
	אי שיגור לוחמי אש לאירועי ניטור.	ניטור	שבתאי מאור	30.4.15
	אי פתיחת קורס קצינים במועד	קורס קצינים מנהלי	יו"ר וועד הכבאים	14.5.15
	אין לקיים הדרכות פנים תחנות וחוף תחנות, אין לקיים תרגילים בתחנה ו/או בשיתוף גורמי חוף ,אין להשתתף בישיבות בנציבות כבאות והצלה.	טענה לצעדים חד צדדיים	יו"ר וועד ארגון הכבאים	10.06.15



24.6.15	יו"ר וועד הכבאים	ניטור	אי ביצוע פעילות ניטור
22.7.15	יו"ר וועד הכבאים	אי פתיחת קורס ימ"ר+ לוחמי אש עד לפתרון המחלוקות: החזרת היל"מ לכשירות מול נייר עמדת הארגון, קול קורא לימ"ר מתוך שירות המערך, רסר"ים וותיקים דרגת ייצוג, העברת כספים- אולימפיאדת הכבאים, מחוזיאדה, צוק איתן לאלתר.	אי פתיחת קורס ימ"ר+ לוחמי אש, עד לפתרון המחלוקות.
26.7.15	יו"ר וועד הכבאים	משבר אמון וניתוק מגע, פיזור קורסים למיניהם, בעקבות הודעת נציב שאינו מחוייב לשיבות שבוצעו עם ממ"ז דן לפתור סוגיות של משבר אמון ולאחר אישורו של ארנון בר דוד לסיכומים.	ניתוק מגע, פיזור כל קורסים.
28.7.15	וועד עובדים חולון	מבנה התחנה החדשה בחולון	שימוש בכל האמצעים החוקיים למנוע את סיפוח המבנה החדש בתחנה למפקדת המחוז.
4.8.15	יו"ר וועד הכבאים	שכר מדריכים, כבאי דור ג' (בט"פ)	עד להסדרת שכר המדריכים אף עובד לא יגיע בתור מדריך
28.8.15	יו"ר ארגון הכבאים	חזרה לשגרה- לאחר מו"מ ארוך ומייגע בין ארגון העובדים להנהלת הרשות, הושגה פריצת דרך. ביום 31.08.15 ייערך טקס חתימה על כלל הפערים שגושרו.	חזרה לשגרה
18.9.15	וועד עובדים זבולון חיפה וחדרה	דרישה לתוספת גיוס לוחמי אש למחוז חוף	אי פתיחת קורס לוחמי אש
2.2.16	יו"ר וועד הכבאים	לאחר דין ודברים, הושגה הבנה, כי לעת עתה עד שיתמנה נציב כבאות חדש, ימונה מ"מ ראש אגף מבצעים מתוך המערך. בפורום הספ"כ הבכיר, הצהרת כי בכוונתך למנות מועמד מחוץ למערך לתפקיד ראש אג"מ. לאור אי עמידתך בהבנות בנינו- " הריני להודיעך כי לא יתמנה אף מועמד מחוץ למערך הכבאות"	אי מינוי ר' אג"מ מחוץ לנציבות.
11.2.16		מדריכים קבועים בביה"ס הארצי לכבאות והצלה	הנחיה לעובדים לא לגשת למכרז למדריכים בבית הספר לכבאות
2.3.16		לבישת מדים	הנחייה לנשות המערך לא ללבוש מדים
13.3.16	יו"ר וועד הכבאים	מדים לנשות המערך	חזרה על הנחיה לנשים במערך לא



	ללבוש מדים			
7.4.16	אי קיום קורס מפקדי צוותים-הנחיה לכלל הסגל והעוסקים בקורס לחדול לאלתר ולשוב למחוזות.	לאור בלבול אודות התנהלות הקורס, חוסר הוודאות לגבי התנאים לקיום הקורס, אילוץ לוחמי האש לתת התראה קצרה למשפחתם, איום על לוחמים באי יציאה לקורס ללא הסבר ראוי- מנחה את כלל הסגל והעוסקים בקורס לחדול לאלתר ולשוב למחוזות.	יו"ר וועד הכבאים	
<ul style="list-style-type: none"> <li>סיום כהונת נציב כבאות. כהונת סגן הנציב כמ"מ</li> </ul>				
18.7.16	הנחיה לנשים במערך לא ללבוש מדים	מדים לנשות המערך	יו"ר וועד הכבאים	
2.08.16	הוראה לסגל בקורס הכבאים לשוב חזרה לתחנותיהם לאלתר.	תמונת מצב אוגוסט 2016	יו"ר וועד הכבאים	
3.8.16	הפסקת פעולות הדרכה, שיבוש פעילות משל"ט.	צעדים ארגוניים במחוז צפון+ אי קיום שיח מול הנציב	שבי פרץ	
11.1.17	הודעה על אי חלוקת מדים בשנת 2017.	בשנת 2015 היו אמורים להיות מחולקים מדים בפעם האחרונה. עדיין אין מדים חדשים ולכן לא יחולקו מדים בשנת 2017.	עמוס סילם	
29.1.17	עצירת השתלמויות והדרכות במערך.	מתקיימות השתלמויות והכשרות שונות ברשות הארצית לכבאות, כל מחוז מתנהל באופן שונה בהבנתו ובאופן שליחת הקצאות להשתלמויות אלו. ישנה פגיעה בעובדים היוצאים להשתלמויות. עד שלא יתקיים דיון בין אגף הדרכה לארגון הכבאים כדי ליבון הבעיות, יש לעצור את כלל ההדרכות וההשתלמויות במערך.	יו"ר וועד הכבאים	
5.2.17	החרמת כל דיון מול הנהלת המחוז (מחוז ירושלים)	ניוד עובדים שזכו במכרז כדין	קובי דדון	
14.2.17	הפסקת נע"תים מחוז מרכז	פרסום מכרז מפקד תחנה אזורית רחובות	יו"ר וועד הכבאים	
<ul style="list-style-type: none"> <li>6.3.17 נציב כבאות דדי שמחי</li> </ul>				
15.3.17	הודעה לעובדים לא להתייחס לנוהל בעיות רפואיות	נוהל היעדרות מהעבודה עקב בעיות רפואיות	יו"ר וועד הכבאים	
15.3.17	הנחיה על ניתוק מגע ממבקר הרשות	מבקר הרשות	עמוס סילם	
23.3.17	הודעה על סגירת יחידת י.ת.מ	יחידת י.ת.מ	עמוס סילם	
27.3.17	הודעה על ביטול	נעת"ים	יו"ר וועד הכבאים	



נמשך עד 08.06 - חזרה לשגרה.	נעתיים			
	הודעה על שביתה או השבתה – נציבות כבאות והצלה	הודעה על שביתה או השבתה – נציבות כבאות והצלה	ארנון בר- דוד	23.4.17
	לוחמי האש יפשטו את חולצת המדים וילכו רק עם גופיה שחורה	אי לבישת חולצות עבודה/ אי לבישת חולצות כותנה	יו"ר וועד הכבאים	4.6.17
	בהמשך לאי קבלת קהל, קציני הדרכה בתחנות אזוריות ובמחוזות יחדלו לבצע אימונים והדרכות למעט תרגילים	החרפת צעדים	יו"ר וועד הכבאים	4.6.17
	הנחיה לחזרה לשגרה בעקבות עיצומים והודעה של אי שינוי נושא הנעי"תים והחולצות.	חזרה לשגרה	יו"ר וועד הכבאים	8.6.17
נמשך עד 23.10 -	הודעה על תחילת צעדים ארגוניים, אי השתתפות בטקסים בתחנות+ אי קיום משא ומתן	התנהלות הנציב	יו"ר וועד הכבאים	30.8.17
	ניתוק מגע מלא מנציב הכבאות	ניתוק מהנציב	יו"ר וועד הכבאים	5.9.17
	הנחיה שקצינים בדרגה נמוכה מטפסר משנה לא יתייצבו לקבל דרגה	הענקת דרגות 2017	יו"ר וועד הכבאים	12.9.17
	הנחיה לקצינים מדרגת טפסר משנה ומעלה להימנע מלהגיע לטקס	המשך צעדים ארגוניים – טקס הענקת דרגות במעמד הנציב	יו"ר וועד הכבאים	13.9.17
	ניתוק מגע מנציב כבאות והצלה, הפסקת הדרכות תחנתיות, משמרתיות ומחוזיות והפסקת אימונים ותרגילים תחנתים משמרתיים ומחוזיים	החרפת צעדים	יו"ר וועד הכבאים	13.9.17
	הודעה על החרפת צעדי ארגוניים	הודעה על החרפת צעדי ארגוניים	ארנון בר- דוד	13.9.17
	הנחיה שרק עובדים שסיימו קורס קצינים ומכהנים בתפקידם יילבשו מדים	לבישת מדים	יו"ר וועד הכבאים	1.10.17
	אי לבישת מדים על ידי נשים מתן זמן של שבועיים לאיוש חדרי מבצעים אי ביצוע נעי"ת	התנהלות מחוז דן (תפקידי נעי"ת, איוש תפקידים, אי עליה למדים של נשים, דרישה למצוא פתרון לאיוש חדרי מבצעים)	יו"ר וועד הכבאים	23.11.17
	ניתוק מגע ממ"ז מרכז	מכתב לממ"ז מרכז	יו"ר וועד הכבאים	4.12.17



ביטול הנחיה בדבר אי ענידת דרגות בד"א- נמשך עד תאריך 12.12.18  נע"ת-נמשך עד 12.12.18	הודעה על ביטול "הסכם שלום" – הנחיה שלא לענוד דרגות בד"א וביטול הסכמות בנושא תפקידי נע"ת.	מנשר לעובדים- הודעה על ביטול "הסכם שלום" , בין ארגון עובדים לנציב (נחתם הסכם בתאריך 23.10.17 בין נציבות כב"ה לארגון הכבאים)	יו"ר וועד הכבאים	2.1.18
	שיבוש טקס רישמי סיום קורס מפקדי צוותים	שיבוש טקס מפקדי צוותים		4.1.18
	ניתוק מגע מהנציב	ניתוק מגע	יו"ר וועד הכבאים	7.1.18
	המשך פעילות קט רגל בניגוד להנחיית מת"ח	הפסקת פעילות קט- רגל	אורן לרפלד	24.1.18
	הודעה על ביטול מועד הרמת כוסית ודרישה לקביעת מועד עם וועד העובדים	בחירת מועד להרמת כוסית	יו"ר וועד הכבאים	6.3.18
	העובדים לא ישתתפו בסדנא.	סדנת פיתוח צוותי הדרכה למתנדבים- הודעה כי תפקיד אחראי מתנדבים הוא נע"ת ולכן העובדים לא ישתתפו בסדנא.	יו"ר וועד הכבאים	19.3.18
	ביטול השתלמות תחקירני בטיחות ע"י הוועד.	השתלמות תחקירני בטיחות	עוזי זומר	21.3.18
	הנחיה כי בכל תחנה אליה יבחר הנציב להגיע , לטקס הרמת כוסית, הטקס יבוטל.	ביטול הרמת כוסית לחג הפסח	יו"ר וועד הכבאים	22.3.18
	הנחיה לעובדי דור ג' לא להגיש מועמדות להדרכה בקורסים	שכר מדריכים	יו"ר וועד הכבאים	29.3.18
	הודעה על אי השתתפות לוחמי האש ביחידת להבה בסבב המקצועי בתחנות .	"ניוד עובדים" (התנגדות לפקודה לסבב מבצעי של עובדי להבה)	יו"ר וועד הכבאים	4.4.18
מדור בטיחות אש- נמשך עד לתאריך 01.05.18	הודעה על אי מענה טלפוני במדור בטיחות אש אי ביצוע ביקורות כיבוי גמר/רישוי בכל חלקי הארץ	כניסה לצעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	16.4.18
	ביטול משלחת לוחמי אש לשוויץ	ביטול משלחת לוחמי אש לשוויץ	יו"ר וועד הכבאים	20.4.18
	שביתה בנוגע לקורס כבאים בסיסי	שביתה	יו"ר וועד הכבאים	21.04.18
	ביטול יום הסמכה למפקחים על מכוני בקרה	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	22.4.18
	ביטול קורס בנושא חומרים מסוכנים	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	22.4.18
	סירוב לוחמי מחוז דן	התנהלות לוחמי אש תחנת	יו"ר וועד הכבאים	25.4.18



תאריך	חולון	לפנות ציוד בתחנת חולון	
28.04.18	שבתה	הודעה על קיום שביתה בקורס חומ"ס.	יו"ר וועד הכבאים
03.05.18	אישור יו"ר ההסתדרות לסכסוך עבודה	בהמשך למכתב מיום 28.04.18 לא יבוצעו הדרכות משמרתיות, הדרכות תחנתיות, אימונים ותרגילים, סיורים, אין יציאה להכשרות ולקורסים, למעט הקורסים שהחלו אשר ימשיכו להתנהל כסדרן.	אבי ניסקורן
6.5.18	מחלוקת בנושא גידול זקנים ועוד	שביתה בהדרכות, אימונים, סיורים	יו"ר וועד הכבאים
6.5.18	השתלמות עד מומחה טענה כי הנציבות אינה עומדת בסיכום עם עובדי הארגון ומזמנת גם חוקרי דליקות נעת"ים להשתלמות	הנחיה לכלל משתתפי קורס עד מומחה שלא להגיע למפגש.	יו"ר ארגון הכבאים
6.5.18	כניסה לצעדים ארגוניים ניסיון הנציב להפוך גוף אזרחי לגוף צבאי	לא יבוצעו הדרכות משמרתיות, הדרכות תחנתיות, אימונים ותרגילים, סיורים, אין יציאה להכשרות ולקורסים, למעט הקורסים שהחלו אשר ימשיכו להתנהל כסדרן.	יו"ר ארגון הכבאים
21.5.18	צעדים ארגוניים	שביתה הכוללת: אי ביצוע הדרכות משמרתיות, הדרכות תחנתיות, אי ביצוע תרגילים ואימונים בתחנה.	יו"ר וועד הכבאים
2.8.18	שימוש בטלפונים ניידים	הנחייה להשתיק הודעות מהמעבד בטלפון פרטי	ארנון בר- דוד
5.8.18	צעדים ארגוניים	שיבוש הכשרת סגל הדרכה לקורס לוחמי אש.	יו"ר וועד הכבאים
5.8.18	אבי ניסקורן	הנחייה ללוחמי האש להימנע מעבודה כמוקדנים. (ההנחייה תיכנס לתוקף ביום 15.08.18)	אבי ניסקורן
5.8.18	יו"ר וועד עובדים מחוז דן+ יו"ר וועד מחוז מרכז	אי איוש חדרי מבצעים על ידי לוחמי אש ומניעת הכשרות בנושא	יו"ר וועד עובדים מחוז דן+ יו"ר וועד מחוז מרכז
23.08.18	אבי ניסקורן	הפסקת אבטחת	אישור יו"ר ההסתדרות





	אירועים, הפסקת אימונים, תרגילים והדרכות.	לסכסוך העבודה בשירותי הכבאות		
23.08.18	אי השתתפות בטקסי הרמת כוסית לראש השנה 2018.	ראש השנה	ארנון בר דוד	
24.8.18	הפסקת אבטחת אירועים הפסקת אימונים, הדרכות, השתלמויות, תרגילים מכל הסוגים. ניתוק מגע מהנציב השתקת טלפונים ללוחמים שאינם מקבלים מימון	נקיטת צעדים ארגוניים במערך הכבאות	יו"ר וועד הכבאים	
27.08.18	הנחיה שלא לשתף פעולה עם קצין הרפואה הראשי.	רופא המערך - חריגה מסמכות - הנחיה שלא לשתף פעולה. קצין הרפואה הראשי שמונה לאחרונה על ידי נציב כבאות ראשי רואה את תפקידו כעושה דברו של הנציב וכמי שבא לפגוע בזכויות העובדים שנפגעו בעבודתם. במקום לתמוך בעובדים, הוא מכביד עליהם, מאיים עליהם ועל הרופאים התעסוקתיים שנתנו בידיהם תעודות ואישורים על מצבם הרפואי. לא אסכים שרופא יפר את זכויות העובדים ויגרום להם למפח נפש נוסף על הפגיעה בעבודה.	ארנון בר דוד	
28.08.18	ניתוק מגע מהנציב - במסגרת סכסוך העבודה שהוכרז והצעדים הארגוניים הננקטים בשירותי הכבאות אנו מצויים בנתק מלא עם נציב כבאות והצלה.	הנחיה לכלל העובדים להימנע לגמרי מפגישות עם הנציב. הנציב מבקש לקיים דווקא בעת הזאת פגישות עם מפקדי משמרות, מפקדי צוותים וכבאים - בין היתר להעביר מסר מאיים והסבר כי עדיף להישמע לבעל השררה שכוח פגיעתו גדול מאשר לעמוד על זכויותיהם כעובדים.	ארנון בר דוד	
5.9.18	מחוז דן התנהל במתכונת שבת, ניתוק מגע ממפקד מחוז דן	החרפת צעדים ארגוניים מחוז דן	יו"ר וועד הכבאים	
12.9.18	הנחיה להנדסאים לא להתייצב למבחנים	מבחנים לצרכי קביעת מדדי איכות - הנחייה להנדסאים לא להתייצב למבחנים לצורך קבלת תוספות שכר.	יו"ר הסתדרות הנדסאים	
2.10.18	משלחת השתלמות מנהרות לא תצא	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	
3.10.18	רק עובדי לוגיסטיקה יבצעו ספירות מלאי	צעדים ארגוניים שיבוש ספירת מלאי	יו"ר וועד הכבאים	
5.10.18	אף עובד לא יגיש	צעדים ארגוניים מדריכים-	יו"ר וועד הכבאים	



נמשך עד לתאריך 12.12.18	מועמדות להדרכה או ישמש כמדריך, לפיכך מנחה את כל העובדים שזומנו לוועדה לבחירת סגל לקורס חומ"ס שלא להתייצב	עד שלא תיפתר סוגיית שכר המדריכים אף עובד לא יגיש מועמדות להדרכה או ישמש כמדריך, לפיכך מנחה את כל העובדים שזומנו לוועדה לבחירת סגל לקורס חומ"ס שלא להתייצב		
	עד שלא תיפתר סוגיית תחשיב השכר למשתתפים בספורטיאדה, מערך הכבאות לא יחזור לעבודה סדירה .	פגיעה בשכר עובדים בגין השתתפות בספורטיאדה - בשל צורת שינוי צורת תחשיב השכר של עובדים המשתתפים בספורטיאדה ארגון העובדים מבהיר כי עד שלא תיפתר סוגייה זו מערך הכבאות לא יחזור לעבודה סדירה .	יו"ר וועד הכבאים	7.10.18
	ניתוק מגע מורחב גם על מחוזות יו"ש, חוף, מרכז ובהיעדר התקדמות בסעיפי הסכסוך יורחבו הצעדים עד כדי מתכונת שבת.	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	7.10.18
נמשך עד ה 21.10.18 בהתאם לביה"ד.	הנחיה לא להגיע לכנס ביום 22.10.18 הואיל ונמצאים בסכסוך	כנס בראשות הנציב 22.10.18	יו"ר וועד הכבאים	21.10.18
נמשך עד להסכם הבנות מתאריך 12.12.18	אין לקיים אבטחות, נתק מהנציב, ממ"ז דן, ממ"ז יו"ש וממ"ז צפון, אי קיום הדרכות, תרגילים ואימונים.	צעדים ארגוניים במערך הכבאות- בדיון בביהמ"ש ארגון העובדים הסכים ללכת לגישור ולחזור לשגרה, ההנהלה סירבה והשאירה את ההחלטה בידי השופט.	יו"ר ארגון הכבאים	6.11.18
נמשך עד להסכם הבנות מתאריך 12.12.18	ביום 07.11.18 תחל שביתה במשק, כל המחלקות והשירותים במערך יושבתו כליל, המערך המבצעי יתפקד במתכונת שבת.	השבתה כללית במשק	יו"ר ארגון הכבאים	6.11.18
	ארבעה לוחמי אש מנעו בגופם את כניסת הנציב לתחנת איתרי (מחוז ירושלים).			07.11.18
נמשך עד להסכם הבנות מתאריך 12.12.18	החרפת העיצומים והמחאות.	הגעה להסכמות עם צוות המו"מ מצד ההנהלה- הנציב לא קיבל את הפשרה והאוצר החליט לבטל את הקפאת ההורדה בשכר למשתתפי האולימפיאדה.	יו"ר ארגון הכבאים	22.11.18
נמשך עד להסכם הבנות מתאריך 12.12.18	לא להתייצב לכנס הסברה, שמתוכנן לתאריך 11.12.18 בנציבות הכבאות	כנס הסברה סקטור הנדסאים מהנדסים במעמד נציב הכבאות-עקב שינוי לרעה, תנאי ההעסקה של המהנדסים וההנדסאים.	יו"ר ארגון הכבאים	07.12.18



12.12.18	נמשך עד 12.12.18	העובדים לא ייקחו חלק בתרגיל "מגן מאש".	ביטול השתתפות העובדים בתרגיל "מגן האש"	יו"ר וועד הכבאים	11.12.18
23.12.18	נמשך עד לתאריך 25.12.18	הקפאת הרוטציה במשמרות.	הנחיה לעובדי תחנות גליל, גולן וגליל מרכזי להקפאת הרוטציה, המשך עבודה לפי סידור העבודה הנוכחי במקום זה שנקבע.	נציג ארגון הכבאים- שבי פרץ	23.12.18
6.1.19		מנחה את העובדים לא להגיש מועמדות לסגל הדרכה	טענה לשינויים חד צדדים בקורסים במערך הכבאות	יו"ר וועד הכבאים	6.1.19
17.1.19	נמשך עד 10.02-	הכרזה על צעדים ארגוניים.	תגובה למכתבו של הנציב מתאריך 13.1.19 אל אבי ניסקורן, יו"ר ההסתדרות- מערך הכיבוי סובל מיחסי עבודה עכורים שמתבטאים בהתעמרות בעובדים, פגיעה בתנאי שכר ורווחה, מינויים של מקורבים להנהלה, אי כיבוד הסכמי עבר.	יו"ר וועד הכבאים	17.1.19
18.2.19		מתכונת שבת	צעדים ארגוניים בשל פגיעה בשכר העובדים	ארנון בר- זוד	18.2.19
1.3.19		ביטול השתתפות באימון במחוז צפון שמתוכנן לתאריך 3.3.19.	צעדים ארגוניים- "צוות באוויר"	יו"ר וועד הכבאים	1.3.19
3.3.19		עבודה במתכונת שבת במחוז צפון לאור החרפה במערכת יחסי העבודה.	צעדים ארגוניים	ארנון בר- זוד	3.3.19
3.3.19		הכרזה על צעדים ארגוניים במחוז צפון ועבודה במתכונת שבת.	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	3.3.19
4.3.19		<u>תחנת פ"ת</u> - שיבוש שיחת נציב	שיבוש שיחת נציב התפרצות עובדים הנ"ל לשיחה סגורה של הנציב עם עובדי התחנה, הפרעה ושיבוש פעילות המשרד, התחצפות ואי מילוי הוראות ממונה.	יו"ר וועד הכבאים ורס"ר יעקב דדון	4.3.19
5.3.19		<u>תחנת רמת גן</u> - שיבוש שיחת נציב	שיבוש שיחת נציב - התפרצות עובדים הנ"ל לשיחה סגורה של הנציב עם עובדי התחנה, הפרעה ושיבוש פעילות המשרד, התחצפות ואי מילוי הוראות ממונה.	יו"ר וועד הכבאים ורס"ר יעקב דדון	5.3.19
6.3.19		<u>תחנת באר שבע</u> - שיבוש שיחת נציב	שיבוש שיחת נציב - התפרצות עובדים הנ"ל לשיחה סגורה של הנציב עם עובדי התחנה, הפרעה	יו"ר וועד הכבאים ורס"ר יעקב דדון, סמל איתמר פישמן.	6.3.19



		ושיבוש פעילות המשרד, התחצפות ואי מילוי הוראות ממונה.		
	<u>תחנת בני ברק</u> - שיבוש שיחת נציב	שיבוש שיחת נציב - התפרצות עובדים הנ"ל לשיחה סגורה של הנציב עם עובדי התחנה, הפרעה ושיבוש פעילות המשרד, התחצפות ואי מילוי הוראות ממונה.	יו"ר וועד הכבאים	7.3.19
	לא יתקיימו הרמות כוסית וטקסים במערך הכבאות	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	20.3.19
	אם הנציב ישתתף בהרמת כוסית, היא תבוטל עד שיעזוב	טקס הרמת כוסית	יו"ר וועד הכבאים	3.4.19
	מעבר לעבודה במתכונת שבת- כולל השבתת הדרכות, אימונים, תרגילים, ימי קהילה, כבאים בתשלום (אבטחות אירועים), אישורים במחלקת בטיחות אש.	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	8.4.19
מדורי בטיחות אש- נמשך עד 17.07.19 בעקבות מזג אויר קיצוני כל מדורי בטיחות אש יעבדו במתכונת מלאה עד שתצא הנחייה אחרת.	מכתב הבהרה בנוגע לנקיטת צעדים ארגוניים במחלקת בטיחות אש – העובדים ייצאו לביקורת הגנה מאש, לביקורת אכלוס, קבלת קהל ומענה טלפוני כרגיל, לא יינתנו אישורי כבאות לאכלוס או לעסקים.	צעדים ארגוניים	יו"ר וועד הכבאים	8.4.19
18.06.19- עדכונים שוטפים : גידול זקן- סיכום עם הנציב על הקפאת מצב עד לביצוע בדיקה חוזרת ומקיפה בשיתוף ארגון הכבאים.	גידול זקן- העובדים ימשיכו לנהוג לפי מסורתם	הנחיות בענייני דת- גידול זקן. העובדים ימשיכו לנהוג לפי מסורתם עד אשר הנהלת המערך תשב עם ארגון העובדים להסדרת העניין.	יו"ר וועד הכבאים	24.4.19
	קורס סמלים יפתח בדחייה רק ביום שני, ה-13.5.19.	קורס סמלים- צעדים ארגוניים טענה לפעולות ההנהלה בנוגע להפליית שני עובדים ממחוז יו"ש, (אי שליחתם לקורס סמלים)	יו"ר וועד הכבאים	10.5.19
	אימון מים זורמים יפתח בדחייה רק ביום ראשון ה-12.5.19	אימון מים זורמים	יו"ר וועד הכבאים	10.5.19
	שיבוש שיחת נציב עם חניכי קורס סמלים	שיחת נציב עם חניכי קורס סמלים		27.5.19
	הנחיה כי עובדי דור ג' איגודי לא יחתמו בשעון נוכחות חדש	החתמת כרטיס עבודה דור ג' איגודי, חשש כי יפגע בשכרם	יו"ר וועד הכבאים	29.5.19
	חסימת הכניסה למטה	צעדים ארגוניים	וועד הכבאים	2.6.19



2.6.19	יו"ר וועד הכבאים	רוטציה ביו"ש	הנציבות הנחיה לאי התייצבות לוחמי האש למשמרות החדשון אליהם שובצו במסגרת הרוטציה ביו"ש	הרוטציה תכנס לתוקף ב 16.6.19
4.6.19	יו"ר וועד הכבאים	צעדים ארגוניים- תחנת גליל גולן	צעדים ארגוניים בתחנת גליל גולן, הכוללים: ניתוק מגע ממפקד מחוז, ביטול נע"תים בגליל גולן, לא יבוצעו כל עבודות תחזוקה מכל סוג בתחנות.	נמשך עד לתאריך 06.06.19
18.6.19	יו"ר וועד הכבאים	עדכונים שוטפים- ארגון הכבאים	לא לקיים את הנחיית המערך לעניין ביגוד • בהמשך לכך נוהל הליך בבית הדין לעבודה בת"א	נמשך עד 29.07.19- ההנהלה התחייבה להמשיך לא לאכוף את ההחלטות על החולצות האפורות, לפחות עד הדיון שנקבע לתאריך 08.09.19
9.7.19	גיל בר טל	הודעה על נקיטה בצעדים ארגוניים- עקב סירוב הפעלת מנגנוני יישוב חילוקי הדעות	החל מיום 11.07.19 יעבור מערך הכבאות למתכונת שבת.	נמשך עד 14.07
9.7.19	יו"ר הסתדרות המעו"ף	יום אבל במערך הכבאות- בעקבות מותו של כבאי	10.07 יוכרז יום אבל, מתכונת שבת החל מ- 11.07	
16.7.19	יו"ר ארגון הכבאים	חזרה לצעדים ארגוניים- "מתכונת שבת" מדורי מניעת דליקות יעבדו במתכונת שבת, בחלוקה לתחנות.	מערך הכיבוי יעבור לעבודה "במתכונת שבת".	נמשך עד מתן צו ביום 17.07.19
16.7.19	יו"ר ארגון הכבאים	התנהלות ממו"ז צפון וממ"ז דן	מנחה כי עובדי מחוז צפון ודן לא ישתתפו בישיבות/ כנסים/ שיחות/ ביקורים בהם משתתפים מפקדי מחוזות.	נמשך עד מתן צו ביום 17.07.19
16.07.19	עו"ד עוז גולדברג	דרישת נציבות כבאות והצלה- חתימה על מסמך " אי השתתפות בשביתה מלאה/ חלקית"	העובדים לא ישתפו פעולה ולא ימלאו את המסמך	נמשך עד מתן צו ביום 17.07.19
23.07.19	יו"ר ארגון הכבאים	התראה לפני נקיטת צעדים ארגוניים במחוז צפון- הלנת שכר בערבות מעבר למערכת חדשה- דור ג' פיקודי.	בשלב הראשון תהיה פגיעה בעבודות תחזוקה שאינן מבצעיות בתחנות וכן לא יונפקו טופסי 4 . (בכדי להעניק 24 שעות מלאות בהתאם להסכמות בית הדין, הצעדים יתחילו ביום (25.07	



	מנחה את העובדים לא לשתף פעולה עם פעילויות רווחה שונות המאורגנות על ידי המפקדים/רווחת הנציבות וזאת עד להסדרת העניין אל מול משרד האוצר וכלל הגורמים הרלוונטיים למו"מ.	"תום לב במו"מ"	יו"ר ארגון הכבאים	5.8.19
	כניסה לצעדים ארגוניים.	הפעלת צעדים ארגוניים לאור פעולות מצד ההנהלה(כגון: איסור ליו"ר הכבאים לצאת במהלך משמרת לפגישת מנגנון יישוב חילוקי דעות, פגיעות בשכר נציגי העובדים ועוד) מורה על כניסה לצעדים ארגוניים.	יו"ר הסתדרות המעו"ף	26.8.19
	מיום ג' ה- 27.8.19, לא יהיה: 1. לא יהיו עבודות תחזוקה בתחנת-עבודות תחזוקה שאינן מבצעיות. 2. לא ינופקו טפסי 4. 3. לא יתקיימו אבטחת אירועים.	נקיטת צעדים ארגוניים ברשות הכבאות לאור השינויים החד- צדדים מהנהלת כבאות והצלה מורה על נקיטת צעדים ארגוניים,	יו"ר ארגון הכבאים	26.8.19
	אי ביצוע עבודות נעי"ת חידוש עיצומים לפי ההודעה מיום 26.08	עבודת נעי"ים במערך הכיבוי בישראל לאור טענה לאי יישום הסכם לגבי הנעי"ים מצד ההנהלה	יו"ר ארגון הכבאים	27.8.19
	מכתב אל יו"ר הסתדרות המעו"ף, בנוגע לפגישתם מתאריך 25.7.19, מבקש לקדם את הנושאים והעקרונות אשר הועלו במסגרת הפגישה.	המשך הידברות וקיום יחסי עבודה תקינים בכבאות והצלה לישראל	נציב כבאות והצלה	28.8.19
	הכבאים לא ישתפו פעולה עם הנציב בכל הנוגע לפעולות החג.	מלחמת הנציב בכבאים- במסגרת הצעדים הארגוניים בסכסוך העבודה, כצעד מחאה ועד הסדרת נושא הרווחה, הכבאים לא ישתפו פעולה עם הנציב.	יו"ר הסתדרות המעו"ף	12.09.19
	מאשר נקיטת צעדים ארגוניים במערך הכבאות החל מיום שני 16.9.19. 1. לא יהיו עבודות תחזוקה בתחנות-עבודות שאינן מבצעיות. 2. לא ינופקו טפסי 4. 3. לא תתקיים	אישור לנקיטת צעדים ארגוניים במערך כבאות והצלה	יו"ר ההסתדרות	15.9.19



	אבטחת אירועים.			
19.9.19	מעבר למתכונות שבת	לא להרס מערך הכבאות בעקבות האירועים האחרונים (כספי הרווחה, הנחיות חד צדדיות מהמערך, קיצוצים חד צדדים – אולימפיאדה וכו')	יו"ר ארגון הכבאים	
19.09.19	עקב מתכונת שבת בוטלו הפעילויות הבאות- טבריה: אימון מהות הצוות ותפקיד המפק"צ. גליל גולן: סיור מרחב תיקי שטח. נצרת: הדרכת רבי קומות.	ביטול פעילות אימונים מבצעיים לאור עיצומי וועד עובדים	ממ"ז צפון	
06.10.19	פסילת הליכי מכרז עקב הסתרתם מנציגות העובדים וההסתדרות.	ביום ה- 10.10.19 עתידים להיערך שלושה מכרזים לתפקידים בכירים בכבאות, קיום המכרזים הוסתר מההסתדרות ולא הובא לידיעה. דרך התנהלות זו לקיום המכרז אינה חוקית, חסרת תוקף ואין לקיימה.	עו"ד עוז גולדברג- מנהל חטיבת עובדי הרשויות המקומיות	
07.10.19	הצעדים הארגוניים יימשכו.	ימי חשבון נפש בין ראש השנה ליום הכיפורים- יש להפסיק את המרוץ לשימועים, עונשים, חקירות, תלונות, משפטי שדה והשמצות וכינוס וועדת הארבעה שיש בה מספר גורמים מעורבים כדי איזון וריסון כלפי כל הצדדים.	יו"ר הסתדרות המעו"ף	
24.10.19	יציאה לספורטיאדה שביתה חלקית.	הוראות בגין השתתפות עובדים בספורטיאדה, עובדי מערך אשר נוקטים בשביתה חלקית אינם זכאים לצאת לספורטיאדה	יועמ"ש כב"ה	
25.10.19	החל מיום שלישי 29.10.19 בשעה 07:00 יוקפאו הצעדים עד למוצ"ש עם סיום הספורטיאדה. החל מיום ראשון ה- 3.11.19 הקפאת הצעדים מבוטלת למען הסר ספק הפסקת הצעדים היא רק לתקופת הספורטיאדה! ימים ראשון ושני הקרובים אנחנו בצעדים ארגוניים שבת שלום לכולם.	הודעת ווטאסאפ. כרגיל הנהלת הכבאות יודעת רק לשקר ולסלף עובדות. לאחר שיחה בין שימחי ליו"ר ההסתדרות ומתוך הבנה ששימחי עשה טעות של מתחילים ונתן הנחיה לא חוקית וקשה עד בלתי אפשרית ליישום, יו"ר ההסתדרות נתן חבל הצלה לשימחי ולהלן הסגירה החל מיום שלישי 29.10.19 בשעה 07:00 יוקפאו הצעדים עד למוצ"ש עם סיום הספורטיאדה. החל מיום ראשון ה- 3.11.19	יו"ר ארגון הכבאים	



		הקפאת הצעדים מבוטלת למען הסר ספק הפסקת הצעדים היא רק לתקופת הספורטיאדה! ימים ראשון ושני הקרובים אנחנו בצעדים ארגוניים שבת שלום לכולם.		
	מעדכן כי העובדים יצאו לספורטיאדה למרות המכתבים שהוצאו.	מלחמת נציב הכבאות בעובדי/ ות מערך הכיבוי בישראל	יו"ר ארגון הכבאים	25.10.19
	מתוך הנחה שהצעדים הארגוניים מוקפאים עד להודעה חדשה, יש לראות בהודעת היועמ"ש הנוגעת להשתתפות העובדים בספורטיאדה מבוטלת.	הודעת ווטאסאפ- בשעה האחרונה התקיימה שיחה בין הנציב ליו"ר ההסתדרות אשר ביקש לאפשר את יציאת העובדים לספורטיאדה כמתוכנן ואף *הנחה את ועד הכבאים להקפיא את הצעדים הארגוניים* במטרה לנסות ולקדם יחד "עידן חדש של מו"מ וקידום נושאים שבמחלוקת מול ההסתדרות" כהגדרתו. על כן, ומתוך הנחה שהצעדים הארגוניים מוקפאים עד להודעה חדשה, יש לראות בהודעת היועמ"ש הנוגעת להשתתפות העובדים בספורטיאדה מבוטלת.	ר"יש נציב משה שחר	25.10.19
	שוקלים להקפיא את הצעדים הארגוניים, כניסה למו"מ.	הקפאה הודנית של הצדדים- בהמשך להתכתבות יו"ר ההסתדרות עם הממונה על השכר ולנוכח הנכונות שהופגנה מצדו לכניסה למו"מ, ובכדי ליצר היתכנות למו"מ מקיף, אנו שוקלים להקפיא את הצעדים הארגוניים, מעבר להקפאה הנוכחית שנבעה מצרכים ביטחוניים.	יו"ר ארגון הכבאים	14.11.19
	לאור העובדה שמדובר בצעד חד צדדי, בעל השלכות על עובדים, אנו מורים לעובדים שלא לקיים את ההנחיה עד אשר לא יוסדר הנושא בהסכמה עם הארגון.	תגבור באמצעות עובדי תחנת בית שמש- לא מדובר בתגבור בתחום התחנה האזורית, אלא בהעברת עובדים מתחנה אזורית אחת לאחרת, דבר שאין לו תקדים והוא גם לא מקובל בשאר הארץ. שינוי משמעותי לרעה בתנאי העבודה שלהם.	עו"ד עוז גולדברג- מנהל חטיבת עובדי הרשויות המקומיות	02.01.20





	כניסה למתכונת שבת במערך הכבאות, לרבות ניתוק מגע מממ"ז ירושלים, למעט נושאים מבצעיים, מדור מניעת דליקות אף הוא ייכנס למתכונת שבת.	בהמשך למכתבו של עו"ד עוז גולדברג, ולאור התנכלות בקצין כבאות ופגיעה בחרות ההתארגנות, מנחה את כלל המערך להיכנס למתכונת שבת	יו"ר ארגון הכבאים	03.01.20
	הפקודה על תגבור לוחמי האש בירושלים ניתנה כדין ובסמכות, כבאות והצלה לישראל לא תאפשר התערבות בפקודה מבצעית.	תגבור של עובדי תחנת בית שמש.	איציק עוז, תת טפסר, מ"מ ר.אג"מ	03.01.20
	לאור ההסלמה, במלחמתה של הנהלת הכבאות בנציגות העובדים ובהסתדרות, מורים לכל העובדים בשירותי הכבאות בארץ לעבוד במתכונת שבת.	חזרה לצעדים ארגוניים-ההסלמה במערכת יחסי העבודה נמשכת, אנו עדים היום להתנכלות לקצין בכיר ומוערך מאוד, רק בשל שנשמע להנחיות ההסתדרות וסרב לגחמות ממ"ז ירושלים.	עו"ד עוז גולדברג- מנהל חטיבת עובדי הרשויות המקומיות	03.01.20
	בשל החלטת ארגון העובדים, בחרו הלוחמים שלא להשתתף בתרגיל.	בתאריך 05.01.20 תוכנן להתבצע תרגיל חומ"ס מחוזי באתר צלמון, תוכננו להשתתף תחנת טבריה ויחידת החומ"ס המחוזית הנמצאת בעפולה. בתרגיל השתתפו כוחות של האתר, משטרת ישראל ומד"א.	מייל מיריב אלבו	05.01.20